

Bilan d'activité **2023**

et perspectives 2024

LA 
TRAVERSE



Nous contacter :

LA TRAVERSE

33, rue Saint-Denis

86000 POITIERS

contact@la-traverse.org

+33 6 46 71 21 65



VIE DE L'ASSOCIATION

Transformations profondes

En 2024, La Traverse fêtera ses 5 ans.

5 ans, c'est pas grand-chose, mais c'est aussi beaucoup. Beaucoup de travail et d'énergie pour construire une belle structure, dont nous sommes aujourd'hui toutes et tous fier-es, et que nous partageons maintenant avec d'autres, qui nous ont rejoint le long du chemin.

Alors après 5 ans, un tournant s'amorce : une grande partie de l'équipe de départ a pris la décision de quitter l'équipe salariée de l'association, au moins un temps, pour aller glaner des expériences ailleurs ou entamer d'autres parcours. En 2023, un long chantier de préparation à la passation s'est donc lancé, avec l'objectif de transmettre un outil de travail porteur de sens et performant aux futures recrues : prise de recul sur les valeurs fondamentales de l'association, réflexions sur le modèle économique et sa pérennisation, avancées sur le bien-être au travail... D'un côté, cette transmission nous a poussé à mieux structurer notre fonctionnement et notre activité, et a permis à La Traverse de gagner en maturité !

Le processus de passation se poursuivra tout au long du premier semestre 2024, avec l'arrivée de Benjamin (jusqu'ici membre du CA) dans l'équipe salariée, et le recrutement de 2 personnes dans le courant de l'année. Après Victor et Maud, ce sont Alexia, Félix puis Solène et Maxime qui quitteront leurs fonctions salariées... mais sans faire leurs adieux à l'association, puisque tous-tes souhaitent continuer à s'engager avec La Traverse, mais au sein de l'AG !

Des difficultés...

... et des solutions !

2023 a été synonyme de difficultés financières pour l'association, qui ont mené à des décisions importantes dans la stratégie et le développement de l'association pour la suite.

Bien qu'elles soient multifactorielles, il est intéressant de noter une composante circonstancielle de ces difficultés : l'explosion des prix de l'énergie ont mené, pour les collectivités locales, à une réduction des budgets alloués aux transitions et en particuliers aux prestations, dont La Traverse aurait pu être bénéficiaire. De plus, la mi-mandat pour les élu-es locaux est souvent une période de creux pour les métiers comme le nôtre : les grands chantiers de fin de mandat ne sont pas encore lancés, et l'énergie des débuts de mandat s'est peu à peu dissipée. Voilà donc que l'un des axes de rémunération de La Traverse se retrouve donc amaigri.

D'un autre côté, face aux difficultés nous avons cherché des entrées d'argent rapides et avons donc redoublé d'efforts dans la réponse aux (quelques) marchés publics sortis dans cette période avec deux conséquences : un faible taux de réponse positives (forte concurrence) et un sentiment de contrainte dans les missions (nous répondons à une demande et ne co-construisons pas le projet).

Face à cette situation qui ne nous satisfaisait pas, nous avons décidé d'anticiper pour les années suivantes afin de réduire notre dépendance aux marchés publics, et de

construire des projets qui nous ressemblent ! Dès lors, nous avons redoublé d'efforts en montage de projets. Alexia, notamment, s'est chargée de développer cette fonction partenariale et commerciale : rencontrer des territoires et des acteurs locaux et monter des projets avec eux prend du temps, mais permet de préparer des missions futures adaptées à la fois aux territoires et aux ambitions de La Traverse.

Bref, tout le monde y gagne, mais ça prend du temps et demande d'anticiper d'une année sur l'autre pour toujours avoir un coup d'avance !

Par ailleurs, la constitution d'un fonds de roulement plus important nous permettra dans le futur d'encaisser plus facilement les périodes plus maigres en termes financiers.

Ben décidément... (encore un prix !)

Cette année, nous avons été lauréat-es du **prix régional de l'économie sociale et solidaire Nouvelle-Aquitaine !**

Une belle reconnaissance à l'échelle régionale et nationale de notre travail, au côté de très beaux projets, que l'on vous incite à aller découvrir !



Une nouvelle gouvernance !

L'année 2023 a été marquée par un renouvellement des statuts de l'association et une touche d'air frais dans l'équipe administratrice. L'envie d'élargir la gouvernance et d'inclure de nouvelles personnes dans le projet nous a amené-es à élargir le cercle et à proposer à des personnes partenaires et proches de nos engagements à rejoindre l'aventure. Après quelques tâtonnements, cette nouvelle organisation a pris forme autour d'un conseil d'administration composé de 11 personnes qui se réunit 4 fois par an et d'un bureau de 3 co-président-es :

- Dominique Royoux – Administration et vie associative
- Benoît-Karim Chauvin – Trésorerie et finances
- Maud Picart – Ressources humaines

Prendre racines dans le Poitou

Les nouveaux murs et les anciens

Ça y est, ça fait un an que nous sommes dans les locaux de la Ligue de l'Enseignement Nouvelle-Aquitaine au 33, rue Saint-Denis depuis que nous avons quitté La Caserne. Nous les avons investis avec joie aux côtés de nos anciennes voisines, Nyktalop Mélodie et Le Bureau des Filles. On s'y sent bien, et les plantes prennent peu à peu racine !

En parallèle, nous suivons toujours de près le projet de La Caserne, où étaient situés nos anciens locaux lors de la phase d'occupation transitoire et dont le projet architectural et politique se concrétise. Accompagné par la Coopérative des Tiers-Lieux, l'Embarcadère et la Foncière Solidaire, le collectif La Caserne a structuré progressivement un projet de Tiers-Lieux de l'Économie Sociale et Solidaire démonstrateur de transition. Prochaines étapes : présentation du projet en conférence de presse le 29/01.

Promouvoir l'économie sociale et solidaire en milieu rural

La Traverse se définit comme un acteur de l'ESS dans les territoires, et nous sommes convaincu·es de l'importance des modèles économiques alternatifs sur les territoires où nous travaillons. C'est pour cela que nous portons des programmes comme Premiers Pas (*cf. ci-après*).

Aussi, nous avons très vite pris conscience que nos objectifs s'inscrivaient parfaitement dans la lignée des ambitions de l'économie sociale et solidaire, historiquement engagée sur les questions d'ancrage local, de réponse aux besoins des territoires, d'innovation sociale et de renouveau démocratique. Nous nous sommes tout particulièrement reconnu·es dans les valeurs et le projet politique porté par la CRESS Nouvelle-Aquitaine (à laquelle nous avons adhéré en 2021) dans sa volonté de promouvoir une organisation de la société et de son activité qui soit fondée sur l'humain, le partage, la coopération et le collectif, plutôt que sur le capital, la privatisation, la concurrence et l'individu.

Nous tenons à rejoindre cette dynamique, rencontrer les acteurs qui la font vivre, et connaître la diversité d'organisations, de métiers, d'univers professionnels, en phase avec nos convictions et unis par les principes de l'ESS. Aujourd'hui, nous avons le plaisir de compter au conseil d'administration de la CRESS Nouvelle-Aquitaine par la voix de Maxime. Nous tenons à mettre notre connaissance sensible des campagnes, notre expérience d'accompagnement au changement systémique, et nos compétences de mise en récit et de plaidoyer sur les enjeux de redirection écologique dans les territoires, au service de l'économie sociale et solidaire en Nouvelle-Aquitaine.

Dans la foulée de cet engagement, nous avons d'ailleurs contribué activement à l'organisation du Forum National 2024 de l'ESS et de l'Innovation Sociale, en problématisant et en organisant deux parcours thématiques portant sur la transition écologique.



AXE 1

**ACCOM
PAGNER**

**LES TERRITOIRES
RURAUX**

C'est la fin des résidences.

Vite, les prochaines ?

Peu à peu, on s'achemine vers la fin de nos résidences, première édition !

Nous avons quitté Jazeneuil en début d'année 2023, avec un sentiment mitigé : notre présence sur place a mis en mouvement certaines dynamiques (par exemple La Coccinelle, une association autour de l'alimentation locale), apporté un regard nouveau et un recul aux acteurs du territoire. Mais nous avons l'impression de n'avoir pas réussi à transformer l'essai et mettre des groupes de travail sur les rails, ou penser des projets ambitieux. Est-ce en raison de l'échelle d'intervention communale, trop restreinte ? D'un manque de dynamisme de notre part ? D'un déficit d'implication de la part de l'équipe municipale ? D'un manque de vision stratégique dans le projet ? Probablement un peu de tout cela.

Ailleurs, 2023 a été émaillée de divers rebondissements, entre essoufflement, résurgence et réorientation.

Nous ressentons qu'il est nécessaire de prendre du recul et d'analyser ces expériences à Jazeneuil, Migné-Auxances et dans le Mellois (COMET). Nous en tirerons les enseignements nécessaires au lancement d'une nouvelle vague de résidences ! Et en particulier au premier semestre 2024, puisque nous allons organiser un séminaire de capitalisation croisée avec des structures complices pour confronter nos différentes expériences d'accompagnement de collectivités rurales, et tirer des enseignements généraux.

Cela viendra nourrir ensuite la mise au point d'une version 2 des résidences, revue et

corrigée pour améliorer notre impact et notre efficacité sur les territoires. Une autre partie du chantier pour pérenniser ce format d'intervention est celui de la mise au point de partenariats institutionnels structurants.

En attendant le lancement des « résidences 2.0 », nous commençons déjà à poser quelques pierres, çà et là, pour tester des éléments de méthode que nous tirons des enseignements des dernières années.

Nous montons donc des projets pour 2024 de résidences plus courtes reprenant certains éléments et en faisant évoluer d'autres, pour mettre le pied à l'étrier et alimenter la réflexion par la pratique.

Points de vues : regards sur le terrain



En 2 mots : Cette année 2023 à Migné-Auxances, ça a été l'heure des grands changements. La Fabrique s'est réunie en juin pour formaliser sa raison d'être et rédiger une charte de fonctionnement. L'idée est de créer un grand mouvement « Migné-Auxances en transition », au sein duquel La Fabrique est un lieu d'impulsion de projets, de mobilisation et de dialogue entre élu-es et habitant-es sur les sujets liés à l'écologie. Les projets issus de la session démocratique suivent leur cours (Bilan Carbone® de la restauration collective, achat groupé de récupérateurs d'eau de pluie, plantations collectives, etc) et de nouveaux sont en cours de lancement suite à l'événement « La Bourse aux projets » de décembre. Malgré quelques remous, La Fabrique prends de plus en plus les commandes et son autonomie ! En cette fin d'année, le Master GESTT (GEstion des Territoires en Transition) de l'université de Poitiers, réalise

une étude d'évaluation de la dynamique lancée sur le territoire.

Zoom sur : La Bourse aux projets

Depuis la session démocratique organisée en 2022, peu de nouveaux projets s'étaient lancés et La Fabrique cherchait un format plus léger pour impulser de nouvelles idées. C'est ainsi que le groupe a choisi d'organiser une « Bourse aux projets » au cours de laquelle les participant·es ont pu proposer et préciser les contours de nouveaux projets, allant de la plantation de haies à la création d'un atelier d'auto-réparation de vélos par l'association de cyclisme. Ces projets suivent leur cours, avec le soutien de la Fabrique sur les aspects logistiques, de communication, et surtout comme un vivier de bonnes volontés !



Paroles locales !

La Fabrique est une instance pour porter des projets et aider la collectivité à avancer sur les questions d'écologie. Personnellement, cet espace m'apporte un enrichissement personnel, un apprentissage sur l'écologie et sur le fonctionnement d'un groupe.

Cendrine, habitante

C'est un beau lieu ouvert pour l'expression et pour la rencontre. C'est un laboratoire d'expérimentation de la transition. Bien sûr, c'est long mais on a besoin de temps pour faire germer les graines.

Christine, urbaniste indépendante



En 2 mots : Pour la démarche COMET – Communes melloises en transition, l'année 2023 est marquée par un l'autonomisation du groupe d'élu·es et de citoyen·nes engagé localement. Le groupe COMET a en effet pris son envol en se retrouvant et en agissant en dehors des temps organisés par La Traverse. COMET a aussi été le lieu d'un nouveau podcast, réalisé par Gabriela Perez, étudiante de Sciences Po en parcours civique chez nous, sur la Sèvre Niortaise.

Zoom sur : La Sèvre Niortaise

Ce fleuve, un des deux qui donne son nom au département des Deux-Sèvres (avec la Sèvre Nantaise), prend ses sources à Sepvret (la première des COMET), et traverse Chey, Chenay, Exoudun et la Mothe-Saint-Héray (les autres COMET). Elle est le lien géographique, culturel et paysager de cette démarche, et a fait l'objet d'une attention particulière pendant cette année 2023, avec un podcast dédié, mais aussi un grand événement ayant rassemblé plus d'une centaine de curieux·ses, venue se balader le long de ses sources et assister à une conférence sur les enjeux de l'eau, dans un territoire où le sujet faisait par ailleurs la une de l'actualité nationale...

Paroles locales !

La démarche COMET a permis de faire le lien entre nos communes et de créer des coopérations qui n'auraient pas eu lieu autrement, ou de façon moins structurée. Aujourd'hui, nous avons des habitudes de travail en commun, et la Sèvre Niortaise, un élément de patrimoine naturel exceptionnel, est même mise en avant pour incarner ce lien

Guillaume Jubien, élu d'Exoudun

Tour d'horizon des prestations réalisées

Outre les résidences, nous accompagnons des territoires (mais pas que !) sur nos sujets dans le cadre de prestations. Outre l'intérêt professionnel et l'impact de ces missions, ce fonctionnement nous permet de faire de la péréquation économique pour financer d'autres projets, comme les résidences, le plaidoyer ou le fonctionnement de l'association.

Ça permet aussi de nous confronter à de nouveaux sujets, ou de nouvelles façons de travailler. Et c'est toujours enrichissant !

D'autres angles, mais la même préoccupation : la résilience !

Promouvoir les belles initiatives – et s'inspirer !

En début d'année, l'Avisé, l'agence nationale de promotion de l'ESS, nous a confié la rédaction d'un carnet présentant 10 exemples de projets répondant aux défis de la transition écologique, issus de certaines des trente structures de l'accompagnement à la création d'activité portant une Fabrique à initiatives. Au travers des entretiens menés avec les chargé-es de mission, ce fût l'occasion de découvrir une méthodologie de création et de montage de projet tout à fait innovante et des projets qui en découlent tout aussi intéressants, comme la Marmite solidaire à Pontarlier ou encore l'Atelier Textile Jurassien.

Dans le Haut-Poitou : se saisir des enjeux sociaux

Dans le cadre de la contractualisation entre la communauté de communes du Haut-Poitou et de la Caisse d'Allocations Familiales, la collectivité réalisait un diagnostic social de son territoire. Sur cette thématique nouvelle pour nous, c'est aux côtés d'Ellyx1 que nous nous sommes lancé-es dans cet état des lieux avec en guise de conclusion un objectif à viser : renforcer la coopération des acteurs du secteur social entre eux et avec les nouveaux acteurs de l'ESS.

Clap de fin pour La Traverse à Tessy Bocage... mais la dynamique dure !

2023 a marqué le clap de fin pour notre mission à Tessy Bocage, où nous avons monté un « comité citoyen de transition » adossé au conseil municipal, qui explore et met en œuvre des projets de centrales d'énergie citoyennes et de soutien à l'installation agricole. Bonne nouvelle, alors que notre mission s'est terminée en février, la dynamique se poursuit sans faiblir, portée par un animateur en local.

Dingy : feuille de route vers la résilience

Nous avons accompagné la commune de Dingy-Saint-Clair dans l'écriture d'une feuille de route stratégique à horizon 10 ans dans une perspective de transition écologique. Cette intervention s'est faite à distance, en lien avec les Abondants Voyageurs, collectifs d'accompagnants territoriaux dédiés aux sujets écologiques et plus particulièrement à la prise en compte du vivant dans les politiques publiques locales, qui intervenait sur le terrain sous forme de résidence. Ce travail nous a permis d'apporter notre vision des enjeux de résilience, mais également de porter les apports de la Fabrique des Transition autour des fondamentaux de la conduite du changement systémique.

Outiller la décision autour des Plans Climat dans le Poitou

Cette année est marquée par l'obtention de deux missions d'un nouveau type : les Plans Climat Air Énergie Territorial (PCAET), dont la majeure partie se déroulera sur 2024.

À Poitiers, la mise en place d'une Assemblée Climat

Dans le cadre de la révision du PCAET de Grand Poitiers, nous sommes aux manettes pour organiser la concertation des habitant·es, des élu·es et des partenaires locaux. L'occasion d'innover au sein d'une Assemblée Climat composée de trois collègues qui émettront leurs recommandations sur la stratégie et le plan d'action à mettre en œuvre. L'objectif est d'engager les parties prenantes et d'en faire des ambassadeur·rices de la transition sur le territoire.

Dans le Mellois, l'implication habitante sur 5 bassins de vie

En co-traitance avec le cabinet de conseil BL Évolution, nous intervenons auprès de la Communauté de communes du Mellois en Poitou pour les appuyer dans l'élaboration de leur PCAET. Nous participons au travail technique coordonné par BL évolution, nous agissons surtout sur le volet « concertation » de cette démarche, en plus d'être la « touche locale » de cet accompagnement (BL Évolution ayant ses bureaux à Paris). En 2023, nous avons surtout coordonné l'organisation des ateliers de production stratégique. Ce projet a débuté à l'été 2023 et se poursuivra sur toute l'année 2024, notamment pour la phase de construction du plan d'actions, que nous construirons en impliquant étroitement les acteurs locaux et les habitant·es, et en intervenant dans chacun des 5 bassins de vie.

Faciliter la mise en œuvre du Plan Alimentaire Territorial

En lien avec les services de Grand Poitiers

en charge du Plan Alimentaire Territorial, nous avons construit un accompagnement à destination des collectivités pour la mise au point d'équipement publics de production alimentaire. En effet, nous avons constaté qu'il manque une étape d'accompagnement pour que les communes du Grand Poitiers se saisissent des sujets alimentaires – et des moyens financiers afférents qui sont pourtant disponibles.

En pratique, un premier travail a été entamé avec une commune pour explorer les modalités de gestion d'un terrain pour alimenter la restauration scolaire de légumes locaux et de saison.

Accompagner les collectivités ne suffit (toujours) pas

Depuis que l'on travaille en résidence, on se rend bien compte qu'accompagner les collectivités ne suffit pas. Une fois identifiés les besoins, il faut des porteur·euses de projets pour proposer, et surtout porter, les solutions qui ne dépendent pas des pouvoirs publics.

Premiers Pas : de l'idée au projet

En 2022, nous avons donc commencé à travailler avec ATIS, dans le cadre du programme Premiers Pas. Il s'agit d'une formation aux porteur·euses de projets en économie sociale et solidaire. Elle permet, sur 3 jours, de mieux définir leur projet et sa mise en œuvre.

ATIS, association néo-aquitaine de soutien à l'ESS, a constaté un manque de ce type de formations dans les zones rurales, et a donc proposé de nous transmettre son savoir-faire pour que nous puissions en proposer à notre tour. La première session s'est déroulée à l'automne 2022, et ce sont 8 beaux projets dans les territoires ruraux de la Vienne que nous avons accompagnés. En 2023, ce sont 2 sessions que nous avons animées.

Parmi les projets accompagnés avec Premiers Pas, on compte entre autres : un tiers lieu autour de l'électronique à Mirebeau, un café associatif à Ligugé et un autre à Migné-Auxances, un centre socio-culturel pour le pays Mélusin, un atelier de réparation de vélo à Vivonne... Deux autres sessions sont prévues en 2024 !

Un mécénat de Pair à Pair pour s'entraider !

De la même façon, nous avons accompagné les Attablé·e·s, une association de Thouars, dans sa structuration, dans le cadre du mécénat de Pair à Pair financé par la Région Nouvelle-Aquitaine.

Quelle organisation ? Quel objet précis ? Quelles méthodes et outils ? Quels partenaires ?

Autant de questions que nous avons traversées en tant que structure, et dans lesquelles nous sommes heureux·ses de nous replonger pour aider d'autres structures à avancer... et cela nous est aussi très bénéfique !

Quoi qu'il en soit, cela nous a donné envie de continuer ce genre de choses : en 2024, nous allons proposer des DLA (dispositifs locaux d'accompagnement) pour accompagner la réflexion d'autres associations.



AXE 2

**FORMER
AUX ENJEUX
ÉCOLOGIQUES**

5 ans après, notre retour sur les bancs du Master STU

Nous avons eu le plaisir, en août 2023, d'organiser une partie de la pré-rentrée pour les étudiant-es de notre ancien master. Alors que nous avons pointé le manque de prise en compte des enjeux énergie-climat dans notre cursus alors que nous étions sur les bancs de ces mêmes amphithéâtres, nous sommes heureux-ses d'avoir pu contribuer à faire entendre ce point de vue en tant que professionnels.

Dans ce cadre, nous avons organisé une visite de terrain auprès du Pole Territorial de Coopération Économique (PTCE) Pays de France, né dans la suite de l'opposition au projet Europa City, et pensé pour promouvoir le développement d'activités autour de l'alimentation durable sur le triangle de Gonesse, et sur un territoire plus large.

Nous avons aussi pris part à une table ronde sur les notions d'aménagement du territoire post-croissance. Tout un programme !

ASTRE : pour des écoles en transition (suite et fin!)

En marge de la résidence COMET et grâce au soutien financier de la Région Nouvelle-Aquitaine, La Traverse a lancé le projet ASTRE (pour Agir et Sensibiliser pour la Transition des Écoles). Après les interventions auprès des écoles du territoire pour les aider à engager leur transition écologique, et la réalisation du Bilan Carbone® en 2023, nous avons clôturé ce projet en restituant l'étude et proposant des axes d'amélioration. La suite ne nous appartient plus !

Nos voix pour s'adapter au changement climatique

Après un premier épisode pilote, nous voici lancé-es dans une série de podcasts sur l'adaptation au changement climatique des Hauts-de-France, avec le Cerdd. Cette déambulation narrative dans les départements du nord de la France propose de s'interroger sur les différentes vulnérabilités de la région au changement climatique. À notre micro, différent-es expert-es et acteur-ices de terrain donnent des pistes de compréhension et d'action pour faire face aux enjeux. Y a plus qu'à ! On espère que la série vous plaît, et que vous n'êtes pas trop impatient-es des prochains épisodes, qui sortiront en 2024 !



La Fabrique des Transitions : un partenariat approfondi !

Avec plusieurs alliés de la Fabrique des Transitions, et notamment le CERDD, nous avons fait le constat que vu le nombre d'organisations impliquées dans cette alliance, il y avait d'importantes différences dans les approches de la notion de transition, qui pouvait conduire à des incompréhensions réciproques, sur deux niveaux : des incompréhensions relatives au niveau d'ambition (degrés différents de radicalité dans la transformation des systèmes de pensée, des modèles économiques, des trajectoires de développement) ; et des incompréhensions relatives aux prismes thématiques, aux domaines d'expertise et donc au vocabulaire (citoyenneté, alimentation, mobilité, travail, énergie, habitat, santé, économie...)

Pour répondre à cet enjeu, nous avons mené un chantier pour concevoir un dispositif d'intégration pour fonder un même niveau d'ambition et partager un socle d'expertise commune. En fin d'année, Maxime a pu présenter ce dispositif à l'ensemble des Allié-es à l'occasion de l'assemblée des Allié-es, tenue en décembre à Paris. La première « matinée d'intégration » aura lieu au printemps prochain.

Et aussi des ateliers ponctuels

Écologie, culture et ruralités : trio gagnant ?

Solène a eu le plaisir d'animer un atelier sur la transition du secteur culturel du département de la Seine-et-Marne. Une journée enrichissante aux côtés de Sophie Lanote qui permet de sortir de ses thématiques habituelles.

Sensibiliser aux enjeux : cette année encore nous avons animé des Fresques du Climat et des Ateliers 2 tonnes auprès de collectivités, d'organisations territoriales, d'instituts de formation et de lieux d'enseignement qui en ont fait la demande. L'occasion pour nous de revenir au sein de notre école pour rencontrer les nouvelles générations d'étudiant-es.



The background of the entire page is a vibrant teal color with a complex, organic pattern of white and cream-colored shapes. These shapes resemble splatters, bubbles, or abstract floral motifs, creating a textured and energetic visual field. The text is overlaid on this pattern in white rectangular boxes.

AXE 3

PORTER

LA VOIX

DES RURALITÉS

Réajustement des ambitions ?

En fin d'année 2022, nous annonçons en grande pompe que 2023 serait « l'année du plaidoyer (entre autres) ». Force est de constater que le « entre autres » a pris beaucoup de place !

Nous avons suivi un accompagnement dédié autour de cette question, pour essayer de développer un modèle économique nous permettant de dégager du temps sur le plaidoyer (notamment grâce au mécénat), et avons réfléchi à ce troisième axe au cours de l'année...

Déjà, trouver un modèle économique pour cet axe s'est révélé être beaucoup plus complexe que prévu. Mais, aussi, nous nous sommes rendu compte que notre plus-value en tant qu'association était dans la proximité avec les territoires, bien plus que dans le développement d'une stratégie de plaidoyer que d'autres portent déjà en partie.

Alors, exit le plaidoyer ?

Eh bien, pas complètement. Sans avoir de démarche proactive, nous continuons de porter la voix des ruralités sur nos réseaux sociaux, à répondre aux sollicitations qui nous permettent de faire valoir notre vision des campagnes, et nous soutenons celles et ceux qui la portent.

Et c'est déjà pas mal, non ?

Du carbone dans nos assiettes, et nos travaux à l'Assemblée !

Dans le cadre de notre résidence à Migné-Auxances, nous avons réalisé le Bilan Carbone® de la restauration collective de la ville (la cantine scolaire). Ces travaux, s'ils n'ont rien de particulièrement révolutionnaires ni de surprenant dans les résultats obtenus (et oui, la viande est très largement le premier poste d'émissions), apportent des éléments chiffrés qui permettent d'outiller la décision. Une fois le constat posé, le choix des solutions est le fruit d'une décision politique. Les données de ce Bilan Carbone® ont aussi été utilisées pour mettre au point une animation dans les écoles de Migné-Auxances, assurée par l'association Les Petits Débrouillards.

Dans le cadre de cette mission, nous avons travaillé avec Assiettes Végétales, qui a présenté notre étude à l'Assemblée Nationale dans le cadre de son plaidoyer sur la végétalisation de l'alimentation.

Toujours nos plumes !

Nous poursuivons notre collaboration avec la revue La Lettre du Cadre dans laquelle nous écrivons des éditos réguliers. Nous écrivons également un article dans chaque numéro de DardDard, « la revue qui accélère la transition, butine le local et pique les consciences », pour lequel Maxime est également membre du comité éditorial.

La transition des CAE

Les quatre Coopératives d'Activité et d'Emploi (CAE) de Grand Poitiers ont engagé une démarche de réflexion autour de la transition écologique. Lors d'une journée inter-CAE sur ce thème nous avons pu assister aux ateliers proposés et animer la table-ronde afin d'explorer les pistes pour de renforcer la transition écologique chez les entrepreneur-euses au service de l'action publique locale.

Nous avons ensuite réalisé la capitalisation de cette journée ainsi que des portraits audio d'entrepreneur-euses engagé-es.

The background of the entire image is a dense, repeating pattern of blue and white brushstrokes. The strokes are of varying lengths and orientations, creating a textured, energetic feel. The blue is a vibrant, slightly teal shade, while the white is a clean, bright white.

ET DEMAIN ?

**PERSPECTIVES
POUR 2024**

Consolider les bases et préparer le futur

Comme évoqué précédemment dans ce bilan, 2023 a été une période de restructuration et de prise de recul, voire de repositionnement. Et cela se concrétisera dans la pratique en 2024.

Se rappeler les fondamentaux

Dans cette période de questionnement, nous avons ressenti le besoin de réaffirmer les fondamentaux de l'association, donc les constats que nous faisons et la posture que nous investissons face à ces constats. Et nous avons plaisir à repartager cela dans ce bilan d'activité :

- Les crises environnementales remettent en cause les possibilités de vie sur terre.
- Il est nécessaire d'inventer un mode de vie compatible avec les limites planétaires et adapté à la situation à venir.
- Ce travail-là doit nécessairement être collectif et local, car nous constatons les limites de l'action individuelle et de l'échelle nationale.
- Les territoires ruraux ont un potentiel intéressant pour cela (« retard d'avance », proximité des terres agricoles, lien social, etc.)

Ces territoires manquent d'ingénierie pour construire et mener la transition.

La Traverse, en tant qu'association dans ce contexte, vient répondre aux besoins des territoires en apportant :

- Des connaissances sur les enjeux liés aux crises environnementales et par la mise en lien avec les structures et ressources pertinentes (logique de centre ressource)
- Une expérience dans la définition de stratégies concertées avec l'ensemble des acteurs locaux, notamment avec les outils de la mise en récit
- Des compétences en montage de projet auprès des collectivités locales, des associations ou des porteur-euses de projets privé-es

Des projets pour les communes, et avec les communes

Cette prise de recul sur les fondamentaux s'est accompagnée d'une prise de recul sur le modèle économique. Les difficultés financières de l'année 2023 ont entraîné une dépendance accrue aux marchés publics, et donc une perte de contrôle sur le fond des projets sur lesquels nous travaillions : dans un marché public, on répond à une commande, et le cahier des charges est donc préétabli.

Dès lors, nous avons décidé de monter des projets directement avec les communes, afin de co-construire les missions à partir des besoins, et avec une vision partagée des objectifs et des méthodes.

Dans ce nouveau cadre, nous avons monté un projet avec l'ADEME autour la mise en récits des transitions. Avec deux territoires volontaires, nous allons travailler sous la forme de résidences autour de la question de l'identité territoriale et la construction d'une trajectoire de transition. Lancement du projet en 2024 !

Nous sommes aussi en lien avec plusieurs communes, avec lesquels monter des projets : Montjean sur la définition d'un projet pour la maison du Val de Péruse, Aunac sur l'impulsion de coopérations et de projets citoyens... Plus d'infos à venir !

Des projets similaires sont en construction avec des communes autour de Chambord dans le cadre de l'élaboration de leur PCAET, et nous sommes heureux de pouvoir monter ces résidences en version courte et y tester de nouveaux outils.

Enfin, dans cette même dynamique, nous avons resserré les liens avec des structures similaires à la nôtre pour faire naître des projets communs et accéder à des appels à projets nationaux ensemble. C'est le cas par exemple avec l'association Bardane et le Coopérative des Territoires. On a hâte de voir les fruits de tout cela en 2024 !

Repenser et transformer notre activité

Depuis 2 ans déjà, on se rend compte que notre activité d'accompagnement des territoires ne peut pas se réduire à l'accompagnement des acteurs publics. Nous avons donc commencé à déployer des actions pour les associations et les porteur-euses de projets. Mais cela reste encore timide, et nous souhaiterions explorer en 2024 les projets que nous pourrions monter à destination des acteurs économiques notamment.

Par ailleurs, des idées folles sont nées de cette année de réflexions, et nous avons hâte de les explorer, de les éprouver, de les consolider, ou de les abandonner : investir un lieu « laboratoire des transitions rurales », constituer et animer un réseau des ruralités en transitions, lancer une nouvelle offre de résidences longues,...

Bref : il y aura de quoi penser en 2024 !

Nous contacter :

LA TRAVERSE

33, rue Saint-Denis

86000 POITIERS

contact@la-traverse.org

+33 6 46 71 21 65

